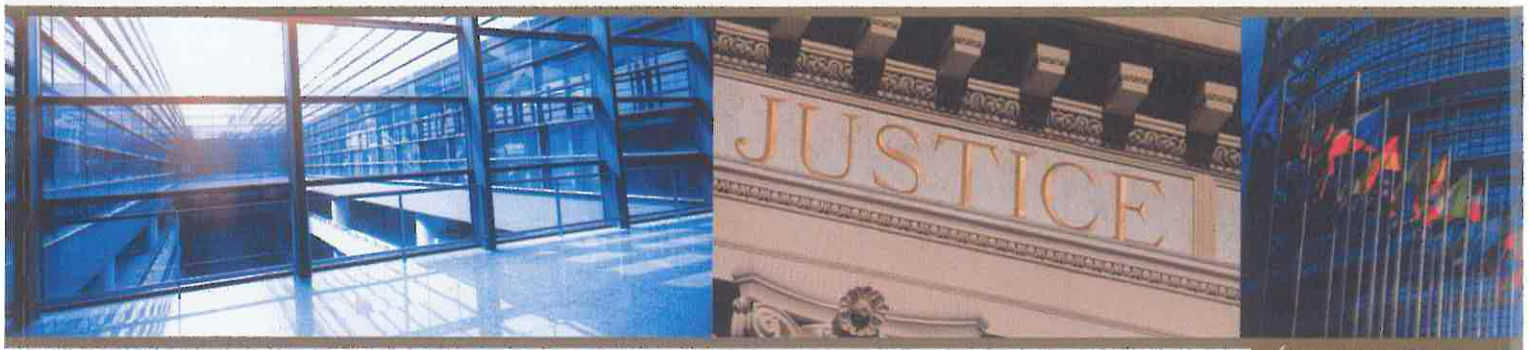


LES CABINETS D'AVOCATS D'AFFAIRES & LEURS PARTENAIRES ET PRESTATAIRES



ÉDITION 2013

I - CLASSEMENTS

- 08. GLOBAL 100
- 26. DÉCIDEURS 100

II - LES MEILLEURS PRESTATAIRES

- 66. CABINETS DE CONSEIL EN RECRUTEMENT
- 72. AGENCES DE CONSEIL EN COMMUNICATION

III - LE MARCHÉ NORD-AMÉRICAIN

- 78. USA
- 96. CANADA

IV - LE MARCHÉ DES BRIC

- 106. LE BRÉSIL
- 110. LA RUSSIE
- 114. L'INDE
- 118. LA CHINE

V - LE MARCHÉ EUROPÉEN

- 124. LES CABINETS EUROPÉENS
- 152. LES CABINETS BRITANNIQUES
- 177. LES CABINETS FRANÇAIS
- 226. STRATÉGIE DE NICHE

IV - ANNUAIRE

- 242. CONSEILS EN RESSOURCES HUMAINES ET RECRUTEMENT
- 248. AUTRES CONSEILS
- 249. CABINETS D'AVOCATS SPÉCIALISÉS

AVEC LES ENTRETIENS EXCLUSIFS DE



Thomas J. Reid
Davis Polk



Alexandre Bertoldi
managing partner,
Pinheiro Neto Advogados



Eduardo Leite
Baker & McKenzie



David Childs
Clifford Chance



Maarten van der Weijden
Loyens & Loeff



Wim Dejonghe
Allen & Overy



Seth Zachary
Paul Hastings



Robert D. Hays
King & Spalding



H.-N. Fleurance
De Gaulle Fleurance
& Associés



Philippe Malherbe
Liedekerke



Xiao Wei
Jun He Law Offices



Ilya Nikiforov
Egorov Puginsky
Afanasiev & Partners



Alain Steichen
Bonn Steichen & Partners



Cyril Shroff
Amarchand
& Mangaldas & Suresh
A. Shroff & co



Colin Passmore
Simmons & Simmons

ISBN 978-2-918858-43-0





Encore un peu de patience

Côté deals, les cabinets ne se prononcent toujours pas quant à une reprise de l'activité, mais côté stratégie, les cartes sont sans cesse rebattues. Cette mobilité donnera-t-elle naissance à une refonte profonde de la cartographie des cabinets d'avocats d'affaires ?

Une des questions fondamentales posées l'an passé était de chercher les indices de solidité des nouveaux modèles de cabinets fondés sur un corporate de haut niveau. Pour les corporate law firms comme pour les autres types de cabinet, il faudra encore patienter. Le Décideurs 100 2012 confirme le sentiment d'attente dans lequel se trouveraient les avocats. Une seule chose est sûre : Paris est un marché mature mais pas saturé.

Une croissance notable

Le Décideurs 100 fournit les données chiffrées de l'évolution du marché des avocats d'affaires en France. De ce point de vue, peu de bouleversements, les chiffres sont relativement stables. Ainsi, les deux structures les plus performantes de la place parisienne demeurent Darrois Villey Maillot Brochier et Bredin Prat, au sommet de la rentabilité des cabinets avec respectivement 953 271 et 751 754 euros de chiffre d'affaires par avocat. Ces modèles de cabinets fondés sur un corporate dominant se sont multipliés et des cabinets plus jeunes, à la santé très solide, apparaissent. August & Debouzy, Hoche Société d'avocats ou encore Scotto & Associés affichent tous

un chiffre d'affaires en croissance. Et le modèle séduit encore les plus jeunes, à l'image de Gate Avocats ou du cabinet Astura, les derniers-nés sur le marché.

Les cabinets anglo-saxons quant à eux sont très visibles jusqu'à la vingtième place du classement. De quoi confirmer que ces équipes, souvent installées à Paris depuis des dizaines d'années, ont atteint une certaine forme de maturité. Ils maîtrisent assurément les recettes pour s'imposer sur le marché : un core business bien déterminé, des pointures dans chacune des matières corporate et un réseau international étendu et performant.

La somme des chiffres d'affaires des cabinets du Décideurs 100 est même en hausse (5,47 %) par rapport à l'année dernière. Les avocats tiennent le cap donc, affichant une vraie croissance.

Des moments difficiles

Cette croissance est d'autant plus marquante que le marché a été frappé cette année par plusieurs événements d'ampleur. Après la chute d'Howrey l'an passé, le cabinet international Dewey LeBoeuf a mis la clé sous la porte, contraignant ses 320 associés et quelque 1 100 avocats à trouver une autre maison. Pressentie depuis la fin

2011, la dissolution du cabinet est annoncée en mars 2012 et le dépôt de bilan suit en mai.

Il s'agit de la plus grosse faillite de cabinet d'avocats aux États-Unis. Sa création remontait à plus d'un siècle. Dans sa forme actuelle, il était issu de la fusion en 2007 des cabinets

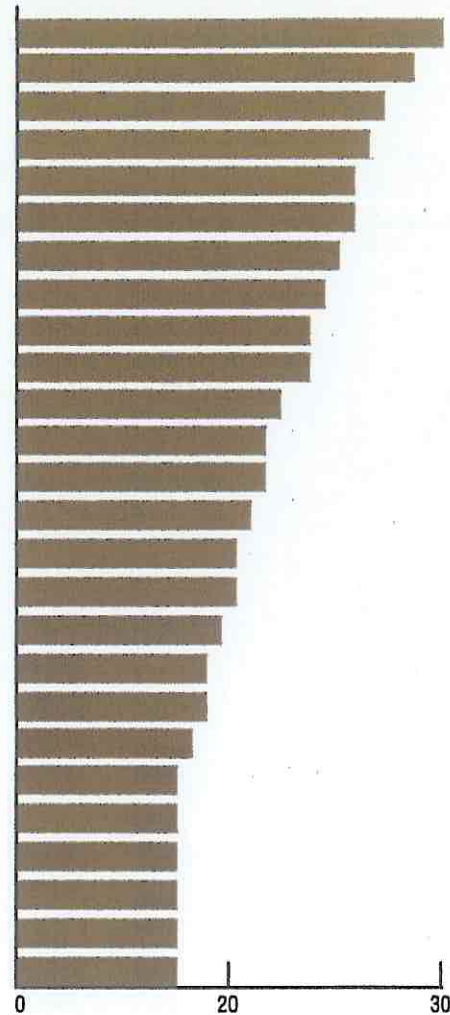
La somme des chiffres d'affaires des cabinets du Décideurs 100 est en hausse (5,47 %) par rapport à l'année dernière

Dewey Ballantine, fondé en 1909, et LeBoeuf, Lamb, Greene & MacRae, fondé en 1929. Il employait jusqu'à 2 500 personnes dans ses bureaux répartis entre Boston et Pékin en passant par Paris et Bruxelles.

Depuis, le modèle américain est montré du doigt. Le dogme du « *eat what you kill* » montre ses faiblesses et devient une menace. De fait, les mouvements d'associés bénéficient plus aux cabinets britanniques qu'aux transaction law firms nord-américaines, et ce depuis 2010 au

1 Les 25 plus belles croissances de chiffre d'affaires 2011-2012

Rang	Rang Décideurs 100	Nationalité	Cabinet	CA 2011 (en millions d'euros)	Progression CA 2010/2011 (en %)
1	43	FR	CGR Legal	9	29 %
2	48	FR	Ginestié Magellan Paley-Vincent	9,5	27 %
3	79	FR	STC Partners	20	25 %
4	65	FR	Altana	10,5	24 %
5	86	FR	J.P. Karsenty & Associés	5,3	23 %
5	25	GB	SJ Berwin	26,5	23 %
7	4	US	Dechert	33,9	22 %
8	58	FR	Flichy Grangé Avocats	15	21 %
9	56	FR	Hoche Société d'Avocats	14,9	20 %
9	94	FR	Aklea Société d'Avocats	14,97	20 %
11	3	US	Willkie Farr & Gallagher	46,9	18 %
12	57	FR	Actance	10,5	17 %
12	68	US	Watson Farley & Williams	7	17 %
14	78	US	Reed Smith	12,3	16 %
15	55	FR	Arsene Taxand	21	15 %
15	95	FR	DS Avocats	18,8	15 %
17	54	FR	Reinhart Marville Torre	15,5	14 %
18	52	FR	De Gaulle Fleurance & Associés	26,8	13 %
18	50	GB	Holman Fenwick Willan	12,4	13 %
20	49	FR	JeantetAssociés	32	12 %
21	74	FR	Delsol Avocats	17,6	11 %
21	17	GB	Clifford Chance	105,7	11 %
21	66	FR	Fromont Briens	31,1	11 %
21	21	FR	FTPA	16,1	11 %
21	8	US	Baker & McKenzie	81,6	11 %
21	62	FR	Deprez Guinot & Associés	12,2	11 %



Source: Décideurs

moins. Le lockstep des cabinets anglais favorise la rétention de clientèle, et donc des associés.

La concurrence des anglo-saxons

La densité des mouvements d'associés parisiens s'est quant à elle poursuivie en 2011. Ils ont été 230, selon le baromètre Day One, à changer de cabinet, un chiffre record. Les cabinets anglo-saxons tirent leur épingle du jeu avec des recrutements de taille. Hervé Pisani, qui s'est fait un nom chez Darrois Villey Maillot Brochier, a cédé aux sirènes d'un réseau international et d'une mission de direction à l'échelle mondiale en rejoignant Freshfields à Paris,

devenant ainsi l'associé en charge de la pratique M&A. Allen & Overy a fait de beaux recrutements. L'équipe contentieux s'est agrandie avec l'arrivée de Denis Chemla et Marc Castagnède a rejoint le département M&A.

Quelques équipes américaines profitent tout de même du mouvement. Dechert a frappé fort tout au long de l'année en attirant Philippe Thomas, pointure du droit social, et son équipe, puis Marianne Schaffner, spécialisée en propriété intellectuelle, en provenance de Linklaters. Antoine Sarailier rejoint également l'équipe pour ouvrir le bureau au droit des services financiers. Les opérations sont belles et le cabinet gagne douze places dans le classement cette année.

2 Les nouveaux entrants du Décideurs 100

Rang	Cabinet	Nationalité
27	Fasken Martineau	CA
37	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	FR
38	Gibson Dunn	US
39	Frieh Bouhénic	FR
41	Salans	FR
46	Scotto & Associés	FR
57	Actance	FR
90	BMH Avocats	FR
100	SBKG & Associés	FR

Source: Décideurs

3 Les données clés 2012 du Décideurs 100 sur les chiffres d'affaires 2011

Données	CA total (Md€)	Nombre total d'avocats	Nombre total d'associés	CA/avocat moyen (€)	CA/associé moyen (€)
2002	2,3	8 134	2 030	290 000	1 200 000
2003	2,33	7 820	1 774	298 000	1 314 000
2004	2,4	8 151	1 829	301 803	1 457 823
2005	2,63	7 871	1 897	334 138	1 328 413
2006	2,93	8 111	1 977	361 500	1 482 043
2007	3,21	8 265	2 012	388 384	1 595 427
2008	3,3	8 655	2 071	382 180	1 596 910
2009	3	8 634	2 109	363 770	1 377 398
2010	3,11	8 547	2 142	369 719	1 394 468
2011	3,28	8 789	2 208	388 109	1 416 405
Variation relative 2002/2011	42,61 %	8,06 %	8,78 %	33,83 %	18,03 %
Variation absolue 2002/2011	1	656	178	98 109	216 405
Variation relative 2010/2011	5,47 %	3 %	3 %	5 %	1,57 %
Variation absolue 2010/2011	0,17	242	66	18 390	21 938

Source: D&M-Kléa

Le bureau de McDermott, ouvert en début d'année à Paris (avril 2011), ne cesse également de grandir et de se développer: après l'arrivée de Sabine Naugès, spécialisée en

Les cabinets français continuent cependant de dominer en matière de recrutement

droit public des affaires, le cabinet accueille trois anciens d'Orrick, Bertrand Delafaye, Antoine Vergnat et Antony Martinez.

Les cabinets continuent donc de se disputer les profils performants et la concurrence s'avère féroce. Après avoir subi plusieurs départs d'associés post-fusion, Hogan Lovells retrouve petit à petit du poil de la bête en recrutant Xavier Doumen en provenance de chez Willkie Farr, puis Carmen Nuñez-Lagos, une associée en contentieux. De son côté, Hughes Hubbard & Reed recrute dix avocats de SNRDenton, dont les associés Sena Agbayissah, Alain Vincent et Stefan Naumann.

L'attractivité des cabinets français

Les cabinets français continuent cependant de dominer en matière de recrutement. Gide Loyrette Nouel fait cette année exception à

sa politique de promotion interne en accueillant Anne Boileau en droit social. Les opérations sont parfois de grande ampleur, comme l'arrivée du cabinet Plichon chez Flichy Grangé, l'absorption par Salans de la boutique Sonier Avocats, ou encore l'ouverture au droit social de STC Partners (anciennement Sarrau-ThomasCouderc) grâce à l'arrivée de l'équipe de Dupiré Avocats. Les arguments sont là pour attirer: la performance du modèle français, entre tradition de proximité de la relation client et modernité des méthodes de travail permet à la croissance d'être au rendez-vous. Frieh Bouhénic, nouvel entrant dans le Décideurs 100 2012, a également créé la surprise: il vient d'intégrer l'équipe parisienne de DLA Piper. La boutique, qui compte vingt-six avocats dédiés au M&A et au private equity, était née du rapprochement entre les cabinets dirigés par Michel Frieh et Alain Bouhénic en janvier 2011.

Concernant les chiffres, la grande majorité des cabinets français affiche d'ailleurs une croissance de leurs revenus, avec certaines belles performances à deux chiffres comme Hoche ou Altana. Et les cabinets qui ont vu leur chiffre d'affaires diminuer entre 2010 et 2011 ont déjà remonté la pente depuis le début d'année 2012, à l'image de Lefèvre Pelletier & Associés, qui a beaucoup recruté (Nicolas Mordaunt-Crook, Xavier Pican, Raphaël Chantelot).

Des signes encourageants

Preuve que le marché français attire encore: il reste l'objet de projets d'installation des cabinets étrangers. En janvier 2011, Jean-François Mercadier part ainsi de chez Norton Rose avec toute une équipe d'associés et de collaborateurs pour fonder le bureau parisien du canadien Heenan Blaikie. Aujourd'hui entouré d'avocats reconnus comme Pascale Gallien ou Jean-Jacques Essombè, la nouvelle marque s'impose rapidement sur la place. En juin 2011, deux anciens de Winston & Strawn créent l'antenne française de Foley Hoag: Bruno Leurent et Thomas Bevilacqua. Ils imposent une équipe dédiée au

contentieux international et à l'arbitrage au sein d'une place majeure de l'arbitrage.

Depuis quelques mois, la rumeur s'intensifiait sur l'installation du britannique Pinsent Masons à Paris. C'est chose faite depuis septembre avec l'intégration de neuf associés de Marccus Partners: Christoph Maurer (corporate/M&A), Christophe Clerc (M&A), Pierre Forget (restructuring et contentieux), Emmanuel Gougé (IP/IT), Anne-Laure Fonade (droit immobilier), Pierre François (finance), Jean-François Rage (droit social), Antje Luke (corporate/M&A) et Nathalie Sinavong (contentieux et arbitrage). Christoph Maurer, qui dirige l'équipe, est idéalement qualifié: avocat à Francfort et à Paris, il était jusqu'à ce jour l'associé dirigeant de Marccus Partners en France et au Royaume-Uni. Christophe Clerc est quant à lui désigné *general manager*. À Paris, la rumeur courait depuis de longs mois autour de l'identité de l'équipe séduite par le cabinet, qui a mis fin l'année passée à son alliance avec Salans.

Avec cette opération, la firme confirme son ambition de mener une politique de croissance soutenue. En mai dernier, Pinsent Masons a fusionné avec le cabinet écossais McGrigors et ouvert son bureau à Munich le mois suivant. Marccus Partners, le membre français de Mazars, conserve huit partenaires en France, répartis entre Paris, La Défense et Strasbourg.

De nouveaux modèles de cabinets

De manière plus générale, il faut constater que la santé des cabinets

4 Les cabinets de niche : la performance récompensée

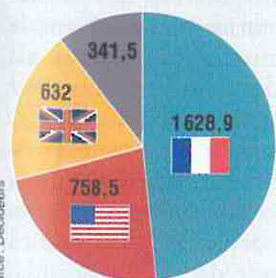
Rang	Cabinet	Date de création	Spécialité	CA 2011 (M€)	Nombre d'avocats	Nombre d'associés
1	Capstan	1964	Droit social	46	170	35
2	Fromont Briens	1993	Droit social	31,1	106	30
3	Barthélémy Avocats	1965	Droit social	22,9	99	32
4	Arsene Taxand	2004	Droit fiscal	21	64	16
5	Filchy Grangé Avocats	1999	Droit social	15	48	14
6	Actance	2005	Contentieux des affaires et arbitrage	10,5	36	9
7	Vogel & Vogel	1990	Droit de la concurrence	8,1	36	2
8	Poulain & Associés	1987	Restructuring	8	11	5
9	Chassany Watrelot & Associés	1987	Droit social	7,4	33	14
10	Véron & Associés	2001	Propriété intellectuelle	6,85	14	4
11	Lacourte Balas & Associés	1993	Droit des affaires	6,2	16	8
12	Parme Avocats	1999	Droit public des affaires	4,93	24	4
13	Soulié & Coste-Floret	1983	Droit des affaires	4,5	19	8
14	Hascoët & Associés	1987	Droit des affaires	4,07	14	4
15	Derriennic Associés	1982	NTIC	3,8	14	4
16	Earth Avocats	nc	Droit public des affaires	3,23	12	4
17	Savin Martinet Associés	2002	Droit de l'environnement	3	14	4
18	Lexcom	2003	Droit des affaires	2,6	12,5	7
19	Lerins Avocats	2006	Droit des affaires	2,6	10,5	5,5
20	Lazareff Le Bars	2010	Contentieux des affaires et arbitrage	1,6	7	2
21	Maison Eck	nc	Droit fiscal et droit des sociétés	1,6	4	3
22	MGG Legal	2010	Droit social	1,3	4	2
23	Almenide Avocats	2009	Mobilité internationale	1,1	10	3

Source: Dictionnaire

reste fragile. Les plus jeunes structures parviennent cependant à croître de manière satisfaisante, à l'image de BG2V qui, un an après sa création, a ouvert son partnership successivement à Xavier Carbasse en septembre 2011 puis Stanislas Richoillez et Guillaume de Saint Sernin début 2012.

Un autre élément marquant la cartographie des cabinets d'avocats d'affaires est la multiplication des nouveaux modèles de cabinets. Les stratégies se diversifient et les opérations de fusions se développent. Ainsi, les cabinets LSK et WSA ont fusionné pour donner naissance à Marvell en janvier 2011. ►

5 Chiffre d'affaires par origine des cabinets (millions d'euros)



Cabinets français

Cabinets anglais

Cabinets américains

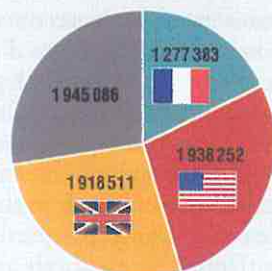
Big 4

Autres (Fasken Martineau, Salans)

6 Productivité moyenne des cabinets selon leur origine géographique

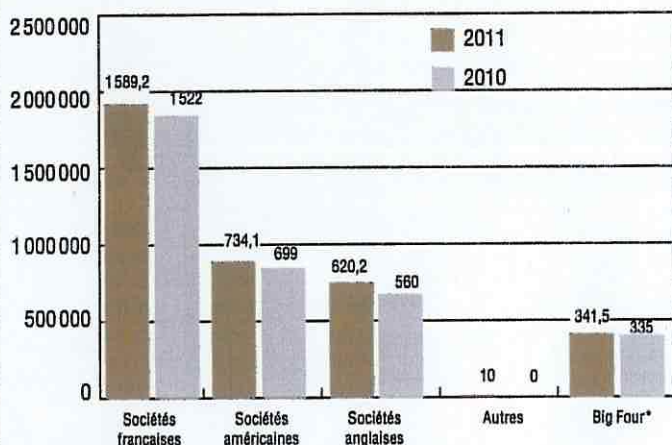
Revenu moyen par associé des cabinets selon la zone géographique

Revenu moyen par avocat des cabinets par zone géographique

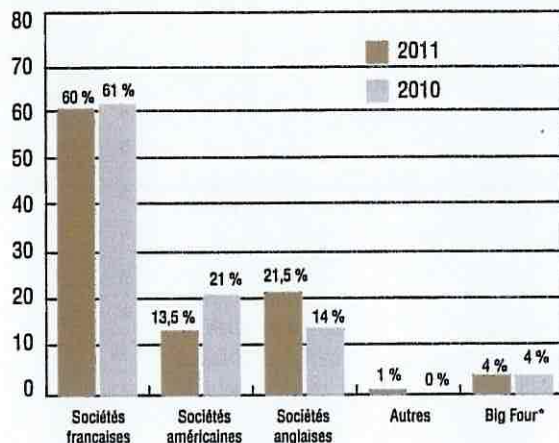


7 Français, anglais, américains ou autres nationalités : quelle part du marché ?

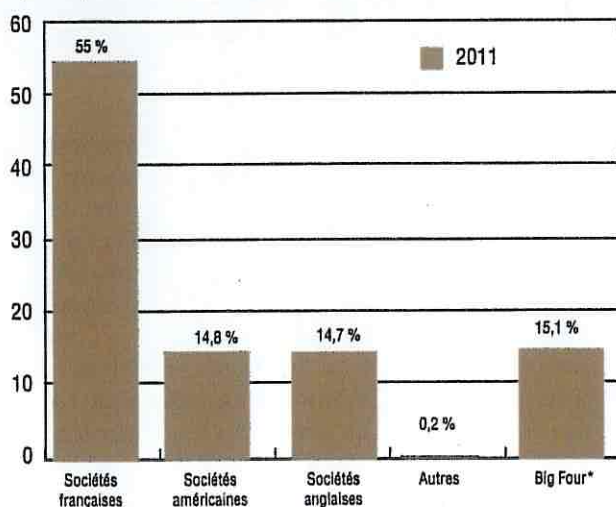
Ventilation des cabinets par chiffre d'affaires (en millions d'euros)



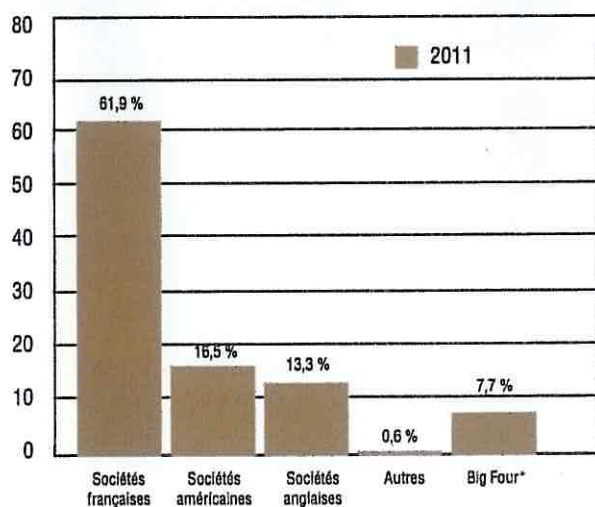
Ventilation des cabinets par nationalité (en %)



Ventilation des associés par nationalité (en %)



Ventilation de l'effectif global (en %)



*(Landwell, Ernst & Young Société d'avocats, Taj, Marcus Partners)

► Les deux structures initiales, deux cabinets de taille similaire aux compétences complémentaires, se sont unies pour mieux s'imposer sur le marché.

Plus marquant encore, la création de Corpus consultants, sous l'égide de Robert Badinter. Entouré de professeurs et d'universitaires de renom, il propose un genre hybride de structure pour aider les professionnels du droit dans l'exercice de leur mission. Le cabinet devient

l'allié des avocats. Il faut également compter à présent sur les nouvelles structures nées de la reconversion des avoués devant les cours d'appel, une profession supprimée depuis le 1^{er} janvier 2012. Entrepreneurial et novateur, Lexavoué regroupe tout un ensemble d'avocats tout récemment convertis à la profession, partageant la même vision entrepreneuriale du métier. L'objectif est d'être présent dans chacune des cours d'appel stratégiques de France.

Rebattre les cartes

On le voit, les démarches stratégiques et l'imagination des professionnels ne tarissent pas. Dans la lancée de l'année passée, les avocats montrent une nouvelle fois leur ambition et leur capacité à dépasser les frontières de leur structure d'origine. Même le prestigieux Darrois Villey Maillot Brochier en fait les frais, avec le départ d'un associé en février. Autour de David Scemla, associé M&A et private equity, six anciens ont créé Scemla Loizon



© Ivan Jostovic

8 2011/2012: quelques transferts remarquables

Cette année encore, les avocats ont mené leur valse entre les cabinets. En 2011/2012, nous avons sélectionné les changements de cabinets des associés les plus emblématiques sur la place. Parmi eux, la répartition par nationalité des cabinets d'arrivée est quasiment parfaite, les anglais, les américains et les français parvenant tous à attirer les talents. Les recrutements se transforment même parfois en opération d'ampleur, avec l'arrivée d'équipes entières comme celle de Plichon Avocats chez Flichy Grangé ou les associés Sena Agbayissah, Alain Vincent et Stefan Neumann chez Hughes Hubbard. À noter que les derniers mouvements ne figurent pas dans ce tableau, à l'image de Fabrice Cohen et son équipe en provenance de Freshfields partis chez Willkie Farr & Gallagher en septembre 2012.

Cabinet d'arrivée	Nom de l'associé	Domaine d'expertise	Cabinet de départ	Date d'arrivée
Freshfields	Harvé Pisani	M&A et private equity	Darros Villey Maillot Brochier	décembre 2011
Dechert	Bruno Leroy	Fiscalité	SNR Denton	décembre 2011
Herbert Smith Freehills	Christophe Lefort	PPP	Bouygues	janvier 2012
Flichy Grangé Avocats	Philippe Plichon	Droit social	Plichon Avocats	février 2012
Salans	Gabriel Sonier et Caroline Texier	Private equity	SNR Denton et Willkie Farr & Gallagher	janvier 2012
Hughes Hubbard & Reed	Sena Agbayissah, Alain Vincent et Stefan Neumann	Droit bancaire et financier Corporate IP/IT	SNR Denton	mars 2012
Dechert	Marianna Schalfner	PI	Linklaters	mars 2012
Gide Luyrette Nouel	Anne Boileau	Droit social	Jones Day	mars 2012
Olszwang	Pascal Clément	Affaires publiques	Secteur public	mai 2012
McDermott	Sabine Naugès	PPP	Bouygues	janvier 2012
McDermott	Bertrand Delafaye, Antoine Vergnat et Antony Martinez	M&A et private equity Fiscal Private equity	Orrick Rambaud Martel	juillet 2012
Watson Farley & Williams	Vincent Trevisiani	Énergies & Infrastructures	Winston & Strawn	juillet 2012

Source: Décideurs

Veverka & de Fontmichel (SLVF)¹. Une opération qui fait penser à la création de Solferino Associés un an auparavant, avec six anciens de chez Bredin Prat.

De son côté, le géant français Darros, est en pleine préparation de sa succession. Les associés fondateurs ont officiellement annoncé leur retrait progressif de l'activité du cabinet et confié les clés de la maison à Olivier Diaz et Didier Théophile. Plongés dans un environnement de crise financière à la fois locale et

européenne, les avocats démontrent encore leur forte capacité à s'adapter aux exigences de leurs clients et au contexte économique difficile.

Le droit n'a jamais été aussi mouvant. Assistera-t-on à une transformation du paysage des cabinets d'avocats d'affaires? Plusieurs misent sur la suppression du modèle de cabinet de taille moyenne fondé sur un corporate fort, trop fragile en période de crise. D'autres pensent au remodelage du métier d'avocat ultra-spécialiste, notamment dans

des matières comme le droit fiscal ou le droit social, beaucoup trop aléatoire pour supporter une stabilité des méthodes de travail.

Pour l'avenir, tous resteront attentifs aux indices marquant une tendance de remodelage et la solidité du mélange de tradition et de modernité devrait se confirmer. ■

¹ Olivier Loizon exerçait au sein de Cleary Gottlieb Steen & Hamilton.

6 Les cabinets à suivre en 2013

Cabinet	Nombre d'associés	Domaines d'activité	Date de création
Alezan Avocats	3	Droit des affaires	2011
BG2V	7	Droit pénal des affaires, IP/IT, M&A, droit fiscal, droit social	octobre 2010
Bichot & Associés	3	M&A, private equity, restructuring, IP/IT	2011
Berthezène Névouet Rivet	4	Droit des sociétés, droit boursier, droit social, contentieux, droit pénal des affaires	2011
Girardin Avocats	1	Droit social	2011
Godet Gaillard Scille Maraux	8	M&A, private equity, droit bancaire et financier, fiscalité, immobilier, droit social	janvier 2009
Guillemin Flichy	2	Droit du travail, droit commercial	NC
Heenan Blaikie	7	Full service	janvier 2011
Kallfopé	4	M&A, droit de l'urbanisme et environnement, contentieux et arbitrage, droit public des affaires	NC
Kersus	1	Droit social	NC
Lazareff Le Bars	3	Contentieux des affaires et arbitrage	2009
Noésis Avocats	2	PI	juin 2012
Rigaud Avocats	3	Droit social (compensation & benefits)	janvier 2010
Scemia Loizon Vervarka & de Fontmichel (SLVF)	8	Corporate, contentieux, fiscalité	janvier 2012
Seh Legal	1	Financement, restructuration, procédures de sauvegarde des entreprises	2011
Solférino Avocats	5	Corporate, M&A, financements structurés, private equity, contentieux	janvier 2011
Spitz & Paille	2	Droit des services financiers	septembre 2011
TZA	2	Droit fiscal	janvier 2012
Vigo	5	Contentieux et risques industriels	août 2009
Visconti & Grundler	2	Droit pénal des affaires et contentieux financier	septembre 2011
WILegal	2	Droit des affaires et private equity	2011
Wragge & Co	11	Corporate, M&A, private equity, fiscalité, droit social	janvier 2010

7 Les grands absents du Décideurs 100

Cabinet	Nombre d'associés	Domaine d'activité	Date de création
Adamas	20	Corporate, droit immobilier, droit de l'environnement, droit de la concurrence, droit public, sciences de la vie	avril 2005
Aïain Bensoussan Avocats	12	IP/IT, sciences de la vie	1978
Arago (anciennement MBL Avocats)	11	Contentieux, corporate, fiscal, private equity	2004
Avodire	7	Corporate, M&A, droit de la concurrence, IP/IT, droit social, droit de la santé	1979
BOPS	7	Contentieux, responsabilité et assurances	septembre 2005
Castaldi Mourre Sprague	NC	Arbitrage, contentieux, droit financier, droit de la concurrence, droit de la consommation, droit de l'environnement, droit fiscal, M&A, PI	1996
Clyde & Co	5	Corporate	1964
Cornet Vincent Ségurel & Associés	27	M&A, droit boursier, procédures collectives, droit fiscal, droit social, droit immobilier, droit pénal des affaires, IP/IT, concurrence/distribution	1993
Debevoise & Plimpton	5	Aviation, construction, énergie, assurance - réassurance, droit maritime	NC
DLA Piper	24	Corporate, contentieux, droit social, droit immobilier et construction, IP/IT	juin 2005
KGA Avocats	14	Contentieux, concurrence, fiscalité, corporate, droit social, droit pénal, droit public des affaires, arbitrage	1973
Lacourte Balas Raquin	10	Droit immobilier, droit financier, droit fiscal, M&A, contentieux, arbitrage, droit public	1993
Vivien & Associés	13	Droit de la concurrence, corporate, droit fiscal, contentieux, droit de l'environnement, droit du sport, IP/IT, droit social	novembre 1999

Le classement des meilleurs cabinets d'avocats d'affaires

Pour cette onzième édition, le chiffre d'affaires total s'élève à 3,37 milliards d'euros contre 3,11 milliards l'an dernier. Neuf cabinets font leur entrée dans le Décideurs 100 dont Fasken Martineau qui prend un bon départ en atteignant la 27^e place conserve la tête du classement (voir méthodologie p. 33).

Rang 2012	Rang 2011	Cabinet	Structure juridique	Imposition	CA/Avocat 2011 (€)	Progression 2010/2011 CA/Avocat (%)	CA/Associé 2011 (€)	CA 2011 (M€)	Progression 2010/2011 (%)	Nb d'avocats 2011	Nb d'associés 2011
1	= 1	Darros Villey Mallot Brochier	AARPI	bnc	953 271 €	7 %	2 170 213 €	51	9 %	53,5	23,5
2	= 2	Bredin Prat	AARPI	bnc	751 754 €	0 %	2 116 049 €	85,7	3 %	114	40,5
3	↗ 7	Willkie Farr & Gallagher	LLP	bnc	744 444 €	16 %	2 605 556 €	46,9	18 %	83	18
4	= 4	Latham & Watkins	AARPI	bnc	713 450 €	1 %	2 259 259 €	81	9 %	85,5	27
5	↗ 10	Freshfields Bruckhaus Deringer	LLP	bnc	664 122 €	13 %	3 625 000 €	87	-2 %	131	24
6	= 6	Well Gotshal & Manges	PARTNERSHIP		644 068 €	-3 %	2 235 294 €	38	3 %	59	17
7	NE -	Skadden Arps	LLP	bnc	636 364 €	-13 %	2 800 000 €	14	-5 %	22	5
8	↗ 12	Dechert	PARTNERSHIP	bnc	622 222 €	7 %	1 647 059 €	28	0 %	45	17
9	↗ 19	Baker & McKenzie	SCP	bnc	604 444 €	13 %	3 022 222 €	81,6	11 %	135	27
10	↘ 5	White & Case	PARTNERSHIP	bnc	604 167 €	-2 %	2 416 667 €	72,5	1 %	120	30
11	↘ 8	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	PARTNERSHIP	bnc	603 960 €	-1 %	3 812 500 €	61	0 %	101	15
12	↗ 16	Orrick Rambaud Martel	SCP	bnc	595 745 €	7 %	2 333 333 €	56	-9 %	94	24
13	↘ 6	Mayer Brown	SELAS	is	588 235 €	79 %	1 739 130 €	40	-9 %	88	23
14	= 14	Allon & Overy	LLP	bnc	585 185 €	2 %	2 633 333 €	79	0 %	135	30
15	↘ 13	Paul Hastings	PARTNERSHIP	bnc	581 395 €	-1 %	1 388 889 €	25	14 %	43	18
16	↘ 11	Shearman & Sterling	PARTNERSHIP	bnc	572 857 €	-2 %	2 673 333 €	40,1	3 %	70	15
17	↗ 21	C Clifford Chance	LLP	bnc	544 845 €	6 %	3 409 677 €	105,7	11 %	194	31
18	↗ 20	Linklaters	LLP	bnc	542 168 €	+1 %	2 933 333 €	90	-1 %	166	30
19	↘ 15	Ashurst	PARTNERSHIP	bnc	530 303 €	-6 %	1 312 500 €	35	4 %	66	19
20	↘ 18	Winston & Strawn	SELARL	is	520 690 €	-5 %	1 510 000 €	30,2	-16 %	58	20
21	↗ 33	FTPA	SCP	bnc	519 355 €	22 %	1 150 000 €	16,1	11 %	31	14
22	↗ 25	Herbert Smith *	LLP	bnc	495 114 €	6 %	1 932 203 €	45,6	5 %	92,1	23,6
23	↗ 32	Simmons & Simmons	LLP	bnc	492 593 €	28 %	1 662 500 €	26,6	6 %	54	16
24	↘ 23	De Pardieu Brocas Maffei	AARPI	bnc	480 403 €	2 %	1 486 885 €	45,35	7 %	94,4	30,5
25	↘ 22	Nixon Peabody	NC		478 261 €	-1 %	916 667 €	11	-29 %	23	12
26	↗ 36	SJ Berwin	AARPI	bnc	477 477 €	22 %	1 558 824 €	26,5	23 %	55,5	17
27	-	Fasken Martineau	SELAS	is	476 190 €	NC	769 231 €	10	NC	21	13
28	↘ 17	Proskauer	LLP	NC	471 429 €	-6 %	1 650 000 €	13,2	-15 %	28	8
29	↘ 26	Stiehl & Associés	AARPI	bnc	468 000 €	1 %	1 671 429 €	11,7	1 %	25	7
30	↘ 27	Jones Day	PARTNERSHIP	bnc	447 059 €	2 %	1 727 273 €	38	-3 %	85	22
31	-	Hogan & Lovells	LLP	bnc	443 939 €	-1 %	1 502 564 €	58,6	-1 %	132	39
32	↘ 31	Morgan Lewis & Bockius	PARTNERSHIP		440 000 €	9 %	1 000 000 €	11	-9 %	25	11
33	↘ 29	Veil Jourde	Association	bnc	435 897 €	3 %	1 062 500 €	17	0 %	39	16
34	↗ 35	Franklin	SCP	bnc	434 286 €	10 %	1 688 889 €	15,2	-4 %	35	9
35	↘ 28	CMS Bureau Francis Lefebvre	SELAFA	is	429 132 €	0 %	1 702 222 €	153,2	5 %	357	90
36	↘ 30	Gide Loyrette Nouel	AARPI	bnc	409 801 €	-1 %	1 820 408 €	133,8	-7 %	326,5	73,5
37	NE -	Carbonnier Lamaze Hastie & Associés	SELARL	is	396 875 €	NC	1 016 000 €	25,4	NC	84	25
38	NE -	Gibson Dunn	NC		391 304 €	-29 %	1 285 714 €	9	-9 %	23	7
39	NE -	Fried Bouhénic	NC		384 615 €	NC	1 000 000 €	10	na	26	10
40	= 40	Norton Rose	LLP	bnc	383 721 €	2 %	1 650 000 €	33	-6 %	86	20
41	NE -	Salans	SCP	is	379 710 €	NC	1 164 444 €	52,4	3 %	138	45
42	↗ 41	CWIL	AARPI	bnc	375 000 €	0 %	937 500 €	15	8 %	40	15
42	↗ 46	CGR Legal	SELARL	is	375 000 €	13 %	1 125 000 €	9	29 %	24	8
44	= 44	Chaintrier Avocats	SELAFA	is	371 154 €	4 %	1 072 222 €	9,85	0 %	26	9
45	↘ 39	August & Debouzy	SCP	bnc	368 421 €	-3 %	1 842 105 €	42	2 %	114	23
46	NE -	Scotto & Associés	SELAS	is	366 667 €	NC	1 375 000 €	11	NC	30	8

NE = nouvel entrant

NC = non communiqué

C = certifié

e = estimé

*Herbert Smith a fusionné avec le cabinet australien Freehills en septembre 2012 pour devenir Herbert Smith Freehills

Rang 2012	Rang 2011	Cabinet	Structure juridique	Imposition	CA/Avocat 2011 (€)	Progression 2010/2011 CA/Avocat (%)	CA/Associé 2011 (€)	CA 2011 (M€)	Progression 2010/2011 (%)	Nb d'avocats 2011	Nb d'associés 2011
47	74	Ginesté Magellan Palay-Vincent	AARPI	is	365 385 €	46 %	730 769 €	9,5	27 %	26	13
48	24	JeanteAssociés	AARPI	is	363 636 €	-23 %	1 333 333 €	32	12 %	88	24
49	45	Hammonds Hausmann	SELARL	is	348 276 €	-4 %	1 122 222 €	10,1	-1 %	29	9
50	42	Holman Fenwick Willan	PARTNERSHIP	bnc	341 176 €	-6 %	953 846 €	11,6	5 %	34	13
51	50	De Gaulle Fleurbauc & Associés	SELAS	is	339 241 €	6 %	1 072 000 €	26,8	13 %	78	25
52	61	Coblence & Associés	SCP	bnc	335 500 €	11 %	671 000 €	6,71	8 %	20	10
53	54	Reinhardt Marville Torre	SELARL	is	329 787 €	7 %	968 750 €	15,5	14 %	47	16
54	37	Arsene Taxand	SELAS	is	328 125 €	-10 %	875 000 €	21	15 %	64	16
55	38	Kramer Levin	LLP	bnc	319 228 €	-11 %	859 461 €	11,2	13,3 %	35	13
56	48	Hoche Société d'Avocats	SELARL	is	323 913 €	-2 %	1 354 545 €	14,9	20 %	46	11
57	-	Actance	SELARL	is	318 182 €	-8 %	1 166 667 €	10,5	17 %	33	9
58	57	Filchy Grangé Avocats	SCP	bnc	312 500 €	2 %	1 071 429 €	15	21 %	46	14
59	52	Taylor Wessing	SELAS	is	311 321 €	-1 %	825 000 €	16,5	3 %	53	20
60	64	UGGC & Associés	SCP	is	311 111 €	8 %	1 184 615 €	30,8	0 %	99	26
61	59	BCTG & Associés	ASSOCIATION	bnc	310 345 €	2 %	900 000 €	9	6 %	29	10
62	43	Eversheds	PARTNERSHIP	bnc	308 824 €	-15 %	1 615 385 €	21	3 %	68	13
63	49	Deprez Guignot & Associés	SCP	bnc	305 000 €	-10 %	1 109 091 €	12,2	11 %	40	11
64	34	Ayache, Salama & Associés	SCP	bnc	302 857 €	-24 %	1 060 000 €	10,6	-17 %	35	10
65	60	Bersay & Associés	SCP	is	302 857 €	0 %	1 766 667 €	10,6	0 %	36	6
66	56	Altana	SELARL	is	300 000 €	6 %	366 667 €	10,5	24 %	36	12
67	67	Fromot Briens	SCP	bnc	293 396 €	15 %	1 036 667 €	31,1	11 %	106	30
68	51	Bird & Bird	AARPI	bnc	293 333 €	-7 %	1 466 667 €	26,4	4 %	90	18
69	62	Watson Farley & Williams	LLP	bnc	291 667 €	0 %	1 000 000 €	7	17 %	24	7
70	53	Marcus Partners	SELAS	is	285 714 €	-8 %	1 666 667 €	10	-13 %	35	6
71	63	Duclos Thome Mollet-Viéville	SCP	bnc	283 333 €	0 %	850 000 €	6,8	0 %	24	8
72	65	Ernst & Young Société d'Avocats	SELAS	is	281 608 €	0 %	2 722 222 €	147	8 %	522	54
73	58	Lefèvre Pellieter & Associés	SCP	bnc	276 623 €	-9 %	946 667 €	21,3	-7 %	77	22,5
74	70	Delsol Avocats	SELARL	is	275 000 €	2 %	1 035 294 €	17,6	11 %	64	17
75	68	Nemos	SELARL	is	274 912 €	0 %	934 700 €	9,347	0 %	34	10
76	78	Capstan	SELARL	bnc	270 588 €	9 %	1 314 286 €	46	7 %	170	35
77	71	LMT Avocats	ASSOCIATION	bnc	268 852 €	0 %	745 455 €	8,2	6 %	30,5	11
78	66	Reed Smith	LLP	bnc	267 391 €	-4 %	768 750 €	12,3	16 %	46	16
79	69	STC Partners	SARL	is	263 158 €	-3 %	1 250 000 €	20	25 %	76	16
80	84	Lamy & Associés	SCP	bnc	256 410 €	13 %	666 667 €	10	0 %	39	15
81	76	Fidal	SELAS	is	253 135 €	2 %	1 029 359 €	309,8	3 %	1224	301
82	80	Latournerie Wolfram & Associés	SELARL	is	246 875 €	5 %	790 000 €	7,9	5 %	32	10
83	79	Courtols Label	SCP	is	246 154 €	0 %	640 000 €	6,4	-16 %	26	10
84	83	Molsand Boutin & Associés	SELARL	is	243 478 €	6 %	622 222 €	5,6	6 %	23	9
85	73	Landwell & Associés	SELAS	is	242 826 €	-4 %	1 617 647 €	110	-8 %	453	68
86	97	J.P. Karsenty & Associés	SELARL	is	240 909 €	23 %	883 333 €	5,3	23 %	22	6
87	77	Taj Société d'Avocats	SELAFA	is	235 016 €	-5 %	1 773 810 €	74,5	8 %	317	42
88	75	Simon Associés	SELARL	is	233 333 €	-7 %	875 000 €	7	-7 %	30	8
89	72	Barthélemy Avocats	SELAS	is	231 313 €	2 %	715 625 €	22,9	4 %	99	32
90	-	BMH Avocats	AARPI	bnc	229 268 €	-15 %	587 500 €	4,7	0 %	20,5	8
91	86	Vogel & Vogel	SELAS	is	225 000 €	1 %	4 050 000 €	8,1	4 %	36	2
92	85	Chassany Watrelot & Associés	SELCA	is	224 242 €	-1 %	528 571 €	7,4	9 %	33	14
93	92	Raffin & Associés	SCP	bnc	224 138 €	8 %	722 222 €	6,5	8 %	29	9
94	90	Aktea Société d'Avocats	SELARL	is	220 206 €	8 %	713 048 €	14,97	20 %	68	21
95	88	DS Avocats	AARPI	bnc	219 924 €	2 %	743 221 €	18,8	15 %	85,5	25,3
96	100	Granrut Avocats	SCP	bnc	214 638 €	19 %	550 627 €	9,2	9 %	42,97	16,75
97	95	Bignon Lebray	SCP	bnc	213 333 €	6 %	586 667 €	14,1	-2 %	66	24
98	87	Kehn & Associés	SELARL	is	213 333 €	-3 %	711 111 €	6,4	0 %	30	9
99	81	PDGB	SCP	bnc	211 111 €	-13 %	593 750 €	9,5	-18 %	45	16
100	-	SBKG & Associés	GIE	is	210 833 €	NC	460 000 €	5,06	NC	24	11

NE = nouvel entrant

NC = non communiqué

c = certifié

e = estimé

Productivité par avocat (chiffre d'affaires par avocat)

Le chiffre d'affaires par avocat, en baisse l'an dernier, a progressé cette année de 8,72 %, suivant la même évolution que le chiffre d'affaires par associé. Darrois reste en tête.

Rang 2012	Rang 2011	Cabinet	Structure juridique	Imposition	CA/Avocat 2011	CA/Avocat 2010	Progr. 10/11 (%)	Rang 2012	Rang 2011	Cabinet	Structure juridique	Imposition	CA/Associé 2011	CA/Associé 2010	Progr. 10/11 (%)
1	1	Darrois Villey Mallot Brochier	AARPI	bnc	953 271 €	886 792 €	7 %	35	35	Maison Eck	NC	NC	450 000 €	425 000 €	6 %
2	3	Bredin Prat	AARPI	bnc	751 754 €	752 252 €	0 %	36	33	Jones Day	PARTNERSHIP	bnc	447 059 €	438 202 €	2 %
3	9	Willkie Farr & Gallagher	LLP	bnc	744 444 €	643 548 €	16 %	35	28	Wilhelm & Associés	SELAS	is	447 059 €	477 778 €	-8 %
4	2	Poulain & Associés	Association	bnc	727 273 €	1 700 000 €	-57 %	38	NC	Hogan & Lovells	LLP	bnc	443 939 €	446 212 €	-1 %
5	7	Latham & Watkins	AARPI	bnc	713 450 €	708 861 €	1 %	39	39	Morgan Lewis & Bockius	PARTNERSHIP	NC	440 000 €	403 333 €	9 %
6	4	Davis Polk & Wardwell	NC	NC	684 211 €	687 500 €	0 %	40	73	Hughes Hubbard & Reed	PARTNERSHIP	bnc	438 869 €	307 317 €	43 %
7	13	Freshfields Bruckhaus Deringer	LLP	bnc	664 122 €	585 526 €	13 %	41	36	Veil Jourde	Association	bnc	435 897 €	425 000 €	3 %
8	12	Sullivan & Cromwell	PARTNERSHIP	e	657 895 €	586 207 €	12 %	42	43	Franklin	SCP	bnc	434 286 €	395 000 €	10 %
9	8	Well Gotshal & Manges	PARTNERSHIP	NC	644 068 €	660 714 €	-3 %	43	34	CHS Bureau Francis Lefebvre	SELAFA	is	429 132 €	428 488 €	0 %
10	6	Skadden Arps	LLP	bnc	636 364 €	735 000 €	-13 %	44	38	Gide Loyrette Nouel	AARPI	bnc	409 801 €	412 086 €	-1 %
11	15	Dechert	PARTNERSHIP	bnc	622 222 €	581 250 €	7 %	45	62	Fuchs Cohana & Reboul	NC	NC	409 091 €	327 273 €	25 %
12	22	Baker & McKenzie	SCP	bnc	604 444 €	536 496 €	13 %	46	NE	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	SELARL	is	396 875 €	NC	N
13	11	White & Case	PARTNERSHIP	bnc	604 167 €	613 675 €	-2 %	47	24	Gibson Dunn	NC	NC	391 304 €	550 000 €	-29 %
14	10	Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	PARTNERSHIP	bnc	603 960 €	610 000 €	-1 %	48	53	Lacourte Balas & Associés	SCP	bnc	387 500 €	360 000 €	8 %
15	19	Orrick Rambaud Martel	SCP	bnc	595 745 €	558 182 €	7 %	49	NE	Friah Bouhénic	NC	NC	384 615 €	NC	N
16	8	Mayer Brown	SELAS	is	588 235 €	656 716 €	-10 %	50	46	Kramer Levin	LLP	bnc	383 784 €	384 000 €	0 %
17	17	Allen & Overy	LLP	bnc	585 185 €	574 818 €	2 %	51	48	Norton Rose	LLP	bnc	383 721 €	376 344 €	2 %
18	16	Paul Hastings	PARTNERSHIP	bnc	581 395 €	586 842 €	-1 %	52	NC	Salans	SCP	is	379 710 €	389 538 €	-4 %
19	14	Shearman & Sterling	PARTNERSHIP	bnc	572 857 €	582 090 €	-2 %	53	57	CGR Legal	SELARL	is	375 000 €	333 333 €	12 %
20	25	Clifford Chance	LLP	bnc	544 845 €	516 304 €	6 %	53	49	CVML	AARPI	bnc	375 000 €	375 676 €	-2 %
21	18	Ashurst	PARTNERSHIP	bnc	530 303 €	583 025 €	-8 %	55	54	Chaintrier Avocats	SELAFA	is	371 154 €	357 407 €	4 %
22	23	Linklaters	LLP	bnc	530 120 €	535 294 €	-1 %	56	47	August & Debouzy	SCP	bnc	368 421 €	379 630 €	-3 %
23	NE	Degroux Brugère & Associés	SCP	bnc	523 529 €	NC	NC	57		Scotto & Associés	SELAS	is	366 667 €	NC	N
24	21	Winston & Strawn	SELARL	is	520 690 €	545 455 €	-5 %	58	103	Ginestier Magellan Paley-Vincent	AARPI	is	365 385 €	250 000 €	46 %
25	40	FTPA	SCP	bnc	519 355 €	426 471 €	22 %	59	30	Jeanet Associés	AARPI	is	363 636 €	475 000 €	-23 %
26	31	Herbert Smith	LLP	bnc	495 114 €	468 683 €	6 %	60	NE	Fasken Marleau	SELAS	is	357 143 €	NC	N
27	41	Simmons & Simmons	LLP	bnc	492 593 €	385 600 €	28 %	61	51	Holman Fenwick Willan	PARTNERSHIP	bnc	354 286 €	369 128 €	-4 %
28	37	Véron & Associés	SCP	bnc	489 286 €	420 000 €	16 %	62	55	Hammonds Hausmann	SELARL	is	348 276 €	364 286 €	-4 %
29	29	De Pardieu Brocas Walfel	AARPI	bnc	480 403 €	471 111 €	2 %	63	66	Stasi Chatain & Associés	AARPI	bnc	344 444 €	316 867 €	9 %
30	27	Nixon Peabody	NC	NC	478 261 €	484 376 €	-1 %	64	64	De Gaulle Fleurance & Associés	SELAS	is	339 241 €	320 270 €	6 %
31	44	SJ Barwin	AARPI	bnc	477 477 €	392 727 €	22 %	65	26	Fidurance	SELAFA	is	337 714 €	NC	N
32	20	Proskauer	LLP	NC	471 429 €	500 000 €	-6 %	66	58	Gatienne Brault	SELARL	is	337 500 €	333 333 €	2 %
33	32	Stahlin & Associés	AARPI	bnc	468 000 €	461 360 €	1 %	67	80	Coblenca & Associés	SCP	bnc	335 500 €	302 439 €	11 %
34	36	Duteil Avocats	SELARL	is	466 667 €	423 333 €	10 %	68	60	Carreras Barskian Robertson	ASSOCIATION	bnc	333 333 €	328 205 €	2 %

NE = nouvel entrant

NC = non communiqué

c = certifié

e = estimé

Rang 2012	Rang 2011	Cabinet	Structure juridique	Imposition	CA/Avocat 2011	CA/Avocat 2010	Progr. 09/10 (%)	Rang 2012	Rang 2011	Cabinet	Structure juridique	Imposition	CA/Avocat 2011	CA/Avocat 2010	Progr. 10/11 (%)
69	72	Reinhart Marville Torre	SELARL	is	329 787 €	309 091 €	7 %	110	124	Lerins Avocats	AARPI	is	247 619 €	213 333 €	16 %
70	45	Arsene Taxand	SELAS	is	328 125 €	NC	NC	111	112	Laloumerie Wolfrom & Associés	SELARL	is	246 875 €	234 375 €	5 %
71	149	MGG Legal	AARPI	bnc	325 000 €	133 333 €	144 %	112	109	Courtois Label	SCP	is	246 154 €	245 161 €	0 %
72	61	Hoche Société d'Avocats	SELARL	is	323 913 €	330 667 €	-2 %	113	116	Molsand Boutin & Associés	SELARL	is	243 478 €	230 435 €	6 %
73	88	Laudé Esquier Champey	Association	is	320 000 €	277 778 €	15 %	114	102	Landwell & Associés	SELAS	is	242 826 €	252 119 €	-4 %
74	NE	Actanca	SELARL	is	318 182 €	NC	NC	115	136	J.P. Karsenty & Associés	SELARL	is	240 909 €	195 455 €	23 %
75	46	Kramer Levin	LLP	bnc	319 228 €	384 000 €	-11 %	116	83	Redlink	SELARL	is	238 889 €	286 667 €	-17 %
76	56	Advia	SELARL	c	314 286 €	NC	NC	117	111	Soullé & Coste-Floret	SCP	bnc	236 842 €	236 364 €	0 %
77	69	Pardo Boulanger & Associés	SELARL	is	313 333 €	314 286 €	0 %	118	110	DJP Avocats	NC	NC	236 364 €	244 444 €	-3 %
78	75	Filohy Grange Avocats	SCP	bnc	312 500 €	306 173 €	2 %	119	106	Taj Société d'Avocats	SELAFI	is	235 016 €	248 201 €	-5 %
79	70	Taylor Wessing	SELAS	is	311 321 €	313 725 €	-1 %	120	104	Simon Associés	SELARL	is	233 333 €	250 000 €	-7 %
80	85	Uggc & Associés	SCP	is	311 111 €	289 202 €	8 %	121	101	Barthélémy Avocats	SELAS	is	231 313 €	226 804 €	2 %
81	78	BCTG & Associés	ASSOCIATION	bnc	310 345 €	303 571 €	2 %	122	93	BMH Avocats	AARPI	bnc	229 268 €	268 571 €	-15 %
82	52	Eversheds	PARTNERSHIP	bnc	308 824 €	364 286 €	-15 %	123	118	Sekri Valentin Zerrouk	SELARL	is	225 000 €	226 667 €	-1 %
83	63	Deprez Guignot & Associés	SCP	bnc	305 000 €	338 462 €	-10 %	124	121	Vogel & Vogel	SELAS	is	225 000 €	222 857 €	1 %
84	42	Ayache, Salama & Associés	SCP	bnc	302 857 €	396 875 €	-24 %	125	118	Chassany Watrelot & Associés	SELCA	is	224 242 €	226 667 €	-1 %
85	79	Bersay & Associés	SCP	is	302 857 €	302 857 €	0 %	126	130	Raffin & Associés	SCP	bnc	224 138 €	206 897 €	8 %
86	74	Altana	SELARL	is	300 000 €	283 333 €	6 %	127	NC	Stephenson Harwood	PARTNERSHIP	bnc	221 429 €	181 818 €	22 %
86	108	Genesis Avocats	SELARL	is	300 000 €	246 154 €	22 %	128	NC	Aklea Société d'Avocats	SELARL	is	220 206 €	NC	NC
88	89	Fromont Briens	SCP	bnc	293 396 €	254 545 €	15 %	129	123	DS Avocats	AARPI	bnc	219 924 €	216 323 €	2 %
89	68	Bird & Bird	AARPI	bnc	293 333 €	314 815 €	-7 %	130	142	Granrut Avocats	SCP	bnc	214 638 €	180 851 €	19 %
90	81	Bernard Hertz Dejot	SCP	bnc	292 308 €	293 750 €	0 %	131	NE	Savin Martinet Associés	SELARL	is	214 286 €	214 286 €	0 %
91	82	Watson Farley & Williams LLP	LLP	bnc	291 667 €	292 683 €	0 %	132	133	Bignon Lebray	SCP	bnc	213 333 €	201 408 €	6 %
92	NE	Hascoet & Associés	ASSOCIATION	bnc	290 714 €	313 333 €	-7 %	133	122	Kahn & Associés	SELARL	is	213 333 €	220 690 €	-3 %
93	71	Marcus Partners	SELAS	is	285 714 €	310 811 €	-8 %	134	113	PDGB	SCP	bnc	211 111 €	242 708 €	-13 %
94	84	Duclos Thorne Mollet-Vidville & Associés	SCP	bnc	283 333 €	283 333 €	0 %	135	NE	SBKG & Associés	GIE	is	210 833 €	NC	NC
95	86	Ernst & Young Société d'Avocats	SELAS	is	281 609 €	280 992 €	0 %	136	NE	Lexcom	SELARL	is	210 720 €	NC	NC
96	77	Lefèvre Palletier & Associés	SCP	bnc	276 623 €	304 000 €	-9 %	137	126	Cornet Vincent Séguret	SELARL	is	210 256 €	210 811 €	0 %
97	92	Delsol Avocats	SELARL	is	275 000 €	270 085 €	2 %	138	125	Camille & Associés	SCP	bnc	209 300 €	NC	NC
98	90	Nomos	SELARL	is	274 912 €	273 912 €	0 %	139	129	Lamy Lexel	SELAS	is	208 333 €	208 421 €	0 %
99	NE	Derriennic Associés	SCP	bnc	272 666 €	NC	NC	139	114	Racine	SELARL	is	208 333 €	231 868 €	-10 %
100	107	Capstan	SELARL	bnc	270 588 €	248 116 €	9 %	141	128	Parne Avocats	SELARL	is	205 417 €	205 455 €	0 %
101	96	Eerth Avocats	SELARL	is	269 167 €	NC	NC	142	138	Vaughan	AARPI	bnc	203 125 €	187 879 €	8 %
102	94	LMT Avocats	ASSOCIATION	bnc	268 852 €	267 826 €	0 %	143	140	Grall & Associés	SELARL	is	201 333 €	186 000 €	8 %
103	87	Reed Smith	LLP	bnc	267 391 €	278 947 €	-4 %	144	146	Kalliope	SELARL	is	200 000 €	133 333 €	50 %
104	134	Pinot De Villechenon & Associés	SCP	bnc	264 000 €	200 000 €	32 %	145	132	Aiérfon	SELARL	is	198 305 €	191 525 €	4 %
105	91	STC Partners	SARL	is	263 158 €	271 186 €	-3 %	146	135	Espace Juridique Avocats	SELARL	is	195 833 €	196 000 €	0 %
106	141	Field Fisher Waterhouse	NC	NC	260 670 €	182 609 €	43 %	147	100	Grützmaier Graverl Viegeler (GGV)	Sté civ de dt allemand	bnc	195 238 €	NC	NC
107	98	Lazareff Le Bars	AARPI	bnc	257 143 €	240 000 €	7 %	148	144	ACD	SELAFI	is	192 800 €	173 214 €	11 %
108	117	Lamy & Associés	SCP	bnc	256 410 €	227 273 €	13 %	149	NE	Claïsse & Associés	SELARL	is	167 692 €	NC	NC
109	105	Fidal	SELAS	is	253 135 €	249 169 €	2 %	150	NE	Vovan & Associés	SELARL	is	163 800 €	196 056 €	-16 %

Source: Décideurs

e = nouvel entrant

NC = non communiqué

c = certifié

e = estimé

Les leaders du marché



Jean-Michel Darrois

1. Darrois Villey Maillot Brochier

Avocats (associés) : 53,5 (23,5)
Création : 1987
CA : 51 M€
CA/avocat : 953 271 €
CA/associé : 2,17 M€
Business model : corporate law firm

Track record : positionné sur le transactionnel et le contentieux, Darrois Villey Maillot Brochier a joué un rôle dans la constitution d'un holding par Hermès. Olivier Diaz a dirigé l'offre publique de rachat de 1,25 milliard d'euros lancée par Bouygues, et Emmanuel Brochier a supervisé l'acquisition de 50 % de Monoprix par Casino.

Différenciation : les nominations et mouvements ont fait beaucoup de bruit. L'année 2012 a été marquée par les départs d'Hervé Pisani et de plusieurs avocats autour de David Scemla. C'est aussi l'année du renouveau puisque Didier Théophile et Olivier Diaz succèdent à Emmanuel Brochier à la cogérance du cabinet.



Didier Martin

2. Bredin Prat

Avocats (associés) : 114 (40,5)
Création : 1966
CA : 85,7 M€
CA/avocat : 751 754 €
CA/associé : 2,12 M€
Business model : corporate law firm

Track record : Bredin Prat est intervenu lors de l'entrée de General Motors dans le capital de PSA Peugeot Citroën à hauteur de 7 % à la suite de l'augmentation du capital de PSA d'1 milliard d'euros. Il a participé à la prise de participation de Klépierre par Simon Property Group et à la restructuration du groupe Dexia.

Différenciation : le cabinet a promu deux de ses membres au rang d'associé : Karine Sultan et Samuel Pariente. Ils exerceront dans l'équipe de Raphaël Courtier, Alexander Blackburn et Olivier Saba en financement de projets tant publics que privés.



Daniel Payan

3. Willkie Farr & Gallagher

Avocats (associés) : 63 (18)
Création : 1921
CA : 46,9 M€
CA/avocat : 744 444 €
CA/associé : 2,6 M€
Business model : corporate law firm

Track record : positionné favorablement sur le terrain du transactionnel industriel, Willkie Farr & Gallagher conseille Warburg Pincus dans l'acquisition de JHP Pharmaceuticals, Teva, Brookfield Asset Management, Ventas ou encore FSV Payment Systems.

Différenciation : Amir Jahanguiri, associé en charge du pôle droit des financements et des grands projets, bénéficie de l'appui de Paul Lombard, nouvellement associé et expert en financement immobilier. Spécialiste en matière de M&A et private equity, Fabrice Cohen a quant à lui rejoint l'équipe de Gabriel Flandrin et de Basma Paradin.



Olivier du Mottay

4. Latham & Watkins

Avocats (associés) : 85,5 (27)
Création : 2001
CA : 61 M€
CA/avocat : 713 450 €
CA/associé : 2,26 M€
Business model : corporate law firm

Track record : dirigé par Olivier du Mottay, le bureau parisien de Latham & Watkins enregistre cette année une croissance de 10 % de son chiffre d'affaires. Très bien positionné en private equity, capital-risque et LBO, le cabinet conseille le consortium Axa - Permira dans le cadre de l'acquisition d'Opodo, Axa PE et Air Liquide.

Différenciation : le partnership du cabinet s'est renforcé encore cette année avec les nominations au rang d'associés de Patrick Laporte et de Pierre-Louis Cléro en corporate, Lionel Dechmann, en finance et Thomas Margenet-Baudry en capital-market. Le fiscaliste Jérôme Commerçon a été nommé counsel.



Élie Kleiman

5. Freshfields Bruckhaus Deringer

Avocats (associés) : 131 (24)
Création : 1972
CA : 87 M€
CA/avocat : 664 122 €
CA/associé : 3,6 M€
Business model : full service international

Track record : le bureau parisien de la firme britannique se repositionne sur le corporate. Depuis l'arrivée d'Hervé Pisani en provenance de chez Darrois Villey Maillot Brochier, le cabinet a renforcé sa clientèle de grands noms comme General Motors (conseillé sur son alliance avec le groupe PSA), Alstom, Aéroports de Paris, Gaz de France et Unibail.

Différenciation : le cabinet, dirigé par Élie Kleiman, a subi le départ d'un professionnel du private equity et du M&A, Fabrice Cohen, parti chez Willkie Farr & Gallagher avec son équipe. Il a trouvé du renfort de taille du côté d'Emmanuel Ringeval, expert du financement bancaire, qui a rejoint le cabinet en septembre 2012 avec son équipe.